



**UKMERGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS
KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA**

**UKMERGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS BIUDŽETINIŲ
KULTŪROS ĮSTAIGŲ
VEIKLOS AUDITO ATASKAITA**

2025 m. balandžio 22 d. Nr. 01

Ukmergė

Su audito ataskaita galima susipažinti

Ukmergės rajono savivaldybės interneto svetainėje adresu: www.ukmerge.lt

SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA

Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba – biudžetinė įstaiga, prižiūrinti, ar teisėtai efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas Savivaldybės turtas bei patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas Savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti piniginiai ištekliai.

Kontrolės ir audito tarnyba atlieka išorės finansinius ir veiklos auditus Ukmergės rajono savivaldybės administracijoje, savivaldybės administravimo subjektuose ir savivaldybės valdomose įmonėse.

Kontrolės ir audito tarnyba, teikdama audito pastebėjimus ir rekomendacijas, siekia didinti kuriamą naudą visuomenei, padedant Ukmergės rajono savivaldybei išmintingai valdyti finansus ir turtą.

Tarnybos veikla grindžiama nepriklausomumo, teisėtumo, viešumo, objektyvumo ir profesionalumo principais.

Auditą atliko Savivaldybės kontrolierė Onutė Mikeliėnė (grupės vadovė) ir vyriausioji specialistė Asta Mištautė.

Veiklos audito ataskaita pateikta: Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešajai bibliotekai, Ukmergės kraštotyros muziejui, Ukmergės kultūros centrui, Ukmergės rajono savivaldybės merui.

TURINYS

PAGRINDINIAI FAKTAI.....	4
SANTRAUKA	5
IŽANGA	8
AUDITO REZULTATAI	10
1. Ar Ukmergės rajono savivaldybėje kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti vartotojų poreikius	10
1.1. Subjektai, dalyvaujantys Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos politikoje	10
1.2. Visuomenės dalyvavimas kultūros politikos kūrime	11
1.3. Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų tinklas	12
2. Konkrečią veiklą kultūros įstaigoms planuoja Savivaldybė	15
2.1. Savivaldybės kultūros įstaigų planavimo dokumentai	17
3. Ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai	18
3.1. Kultūros įstaigų kiekybiniai veiklos vertinimo rodikliai	18
3.2. Savivaldybės kultūros įstaigų dalyvavimas projektinėje veikloje	20
3.3. Savivaldybės kultūros įstaigų finansavimas	20
3.4. Kultūros įstaigų teikiamų paslaugų kainos atitinka Savivaldybės tarybos sprendimais patvirtintas kainas	22
REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS.....	24
PRIEDAI.....	25
1 priedas. Audito apimtis ir metodai.....	25
2 priedas. Savivaldybės kultūros įstaigos ir jų veiklos sritys, tikslai ir uždaviniai	28
3 priedas. Savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų 2021-2024 m. uždirbtų pajamų (spec. lėšų) panaudojimas, Eur	30
4 priedas. Kultūros įstaigų dalyvavimas projektinėje veikloje 2021-2024 m.	33

PAGRINDINIAI FAKTAI

Ukmergės rajono
savivaldybės Vlado
Šlaito viešoji biblioteka



1 Biblioteka ir
27 padaliniai

Renginių
skaičius per
2023 m.
Bibliotekoje ir
padaliniuose -
1875

Lankytojų ir
dalyvių skaičius
per 2023 m. -
58214

1 Muziejus ir 5
skyriai



Ukmergės kraštotyros
muziejus

Renginių
skaičius per
2023 m.
Muziejuje ir jo
skyriuose -
529

Lankytojų ir
dalyvių skaičius
per 2023 m. -
36554

1 Kultūros
centras ir 13
skyrių



Ukmergės kultūros
centras

Renginių
skaičius per
2023 m.
Kultūros
centre ir
skyriuose -
987

Lankytojų ir
dalyvių skaičius
per 2023 m. -
67036

Audito svarba

Vietos savivaldos įstatyme¹ numatyta viena iš savivaldybių savarankiškųjų funkcijų yra gyventojų bendrosios kultūros ugdymas ir etnokultūros puoselėjimas (dalyvavimas kultūros plėtros projektuose, muziejų, teatrų, kultūros centrų ir kitų kultūros įstaigų steigimas, reorganizavimas, pertvarkymas, likvidavimas ir jų veiklos priežiūra, savivaldybių viešųjų bibliotekų steigimas, reorganizavimas, pertvarkymas ir jų veiklos priežiūra).

Kultūros centrų įstatyme², Muziejų įstatyme³ ir Bibliotekų įstatyme⁴ numatyti Savivaldybės tarybos įgaliojimai savivaldybės kultūros įstaigų reglamentavimo srityje. Už kultūrinės veiklos politikos formavimą, organizavimą, koordinavimą ir jos priežiūrą yra atsakingas Savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius⁵.

Kultūros politiką Ukmergės rajone įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka, Ukmergės kraštotyros muziejus, Ukmergės kultūros centras.

Ukmergės rajono savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų veiklą numatyta audituoti Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos 2024 m. veiklos plane⁶.

Audito tikslas

Audituojamas subjektas – Ukmergės rajono savivaldybės biudžetinės kultūros įstaigos.

Audito tikslas – įvertinti, ar užtikrinama efektyvi Ukmergės rajono savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų veikla.

Pagrindiniai audito klausimai:

- ar Savivaldybėje kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti visuomenės poreikius;

- ar Savivaldybė formuoja aiškius tikslus kultūros įstaigoms ir vertiną jų veiklą;

- ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai?

Audituojamas laikotarpis – 2021-2024 m. duomenys.

Informacija ir duomenys buvo renkami tikrinant Savivaldybės administracijos ir Savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų pateiktus dokumentus, nagrinėjant teisės aktus, reglamentuojančius kultūros politikos įgyvendinimą, kultūros įstaigų veiklą bei jų funkcijas, analizuojant Savivaldybės administracijos ir Kultūros įstaigų internetinėse svetainėse skelbiamą informaciją, susijusią su kultūros įstaigų veikla. Audito metu įrodymai rinkti vadovaujantis nuostata, kad subjektas pateikė išsamią ir objektyvią informaciją, o pateiktų dokumentų kopijos atitinka jų originalus.

Veiklos auditas atliktas vadovaujantis Tarptautiniais aukščiausiųjų audito institucijų veiklos audito standartais (TAAIS)⁷. Audito apimtis ir taikyti metodai išsamiau aprašyti 1 priede „Audito apimtis ir metodai“ (24 psl.).

¹ Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, 1994-07-07 Nr. I-533 (su vėlesniais pakeitimais), 6 straipsnio 13 punktas.

² Lietuvos Respublikos kultūros centrų įstatymas, 2004-07-15 Nr. IX-2395 (su vėlesniais pakeitimais), 11 straipsnis.

³ Lietuvos Respublikos muziejų įstatymas, 1995-06-08 Nr. I-930 (su vėlesniais pakeitimais), 4 straipsnio 5 dalis.

⁴ Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas, 1995-06-06 Nr. I-920 (su vėlesniais pakeitimais), 10 straipsnis.

⁵ Ukmergės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021-01-21 įsakymas Nr. 13-99 „Dėl Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus nuostatų patvirtinimo“.

⁶ Ukmergės rajono savivaldybės kontrolieriaus 2023-11-14 įsakymas Nr. V-01.

⁷ 3000 TAAIS „Veiklos audito standartas“, prieiga per internetą:

https://www.valstybeskontrolė.lt/TVS/Content/INTOSAI_standartai/ISSAI_3000_2016_LTv3_2018_07_02.pdf

Pagrindiniai audito rezultatai

1. Ar savivaldybėje kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti visuomenės poreikius?

1.1. Ukmergės rajono savivaldybėje yra sukurtas kultūros įstaigų tinklas, atitinkantis vartotojų poreikius, Savivaldybės kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti visuomenės interesus.

1.2. Kultūros politikos įgyvendinime dalyvauja: Savivaldybės biudžetinės kultūros įstaigos; Švietimo, kultūros ir sporto ir jaunimo reikalų komitetas; Ukmergės rajono savivaldybės kultūros ir meno taryba; Ukmergės rajono etninės kultūros globos taryba; Švietimo, kultūros ir sporto skyrius.

1.3. Savivaldybės kultūros įstaigos skiria pakankamą dėmesį organizuojant gyventojų apklausas, kuriomis turi būti siekiama įvertinti rajono kultūrinės veiklos atitikimą vartotojų/visuomenės poreikiams.

1.4. Ukmergės rajono savivaldybėje periodiškai peržiūrimas kultūros įstaigų tinklas.

1.5. Parengta Kultūros įstaigų tinklo pertvarkos strategija 2021-2025 m.

1.6. Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų tinklas sudaro daug galimybių Savivaldybei formuoti kultūros politiką bei kurti didesnę pridėtinę vertę visuomenei.

2. Ar Savivaldybė formuoja aiškius tikslus kultūros įstaigoms ir vertina jų veiklą?

2.1. Konkrečią veiklą kultūros įstaigoms planuoja Savivaldybė, rengiami šie savivaldybės strateginio planavimo dokumentai: savivaldybės strateginis plėtros planas, atskirų savivaldybės ūkio šakų plėtros programos ir savivaldybės veiklos planas.

2.2. Savivaldybės biudžetinių įstaigų metiniai veiklos planai yra savivaldybės strateginio veiklos plano programų ar jų dalies (tikslų ar uždavinių, atskirų priemonių), už kurias atsakinga biudžetinė įstaiga, įgyvendinimą detalizuojantys dokumentai, kurie rengiami atsižvelgiant į savivaldybės biudžete numatomus joms skirti asignavimus. Šiuose planuose nurodomi konkretūs biudžetinės įstaigos darbai, kurie numatomi atlikti tais metais.

2.3. Savivaldybė formuoja aiškius tikslus kultūros įstaigoms ir vertina jų įgyvendinimą. Už kultūros įstaigų veiklą yra atsiskaitoma.

2.4. Ne visos kultūros įstaigos turi pasirengusios strateginio planavimo dokumentus.

2.5. Ne visų kultūros įstaigų metiniai veiklos planai atitiko jiems parengti nustatytus reikalavimus.

2.6. Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos planuose nustatyti kiekybiniai veiklos vertinimo kriterijai. Ukmergės kultūros centras 2021-2023 metų veiklos planuose nenumatė veiklos vertinimo kriterijų, tik 2024 m. veiklos plane numatyti kiekybiniai veiklos vertinimo kriterijai.

2.7. Pagal kiekybinius veiklos vertinimo kriterijus negalima nustatyti Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos kokybinių charakteristikų, įvertinti veiklos kokybės bei nustatyti, ar pasiekti rezultatai atitinka vartotojų poreikius.

3. Ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai?

3.1. Įstaigų veiklos efektyvumui vertinti pasirinkome kiekybinius veiklos rodiklius: renginių skaičius, lankytojų skaičius, vykdomų projektų skaičius. Audituojamu laikotarpiu šie rodikliai didėjo.

3.2. Visos Savivaldybės kultūros įstaigos dėl planavimo dokumentų įgyvendinimo rengia metines veiklos ataskaitas ir jas skelbia interneto svetainėse.

3.3. Savivaldybės kultūros įstaigos aktyviai dalyvauja projektinėje veikloje. Kasmet teikia projektų paraiškas pagal atskiras meno sritis finansuojančioms ministerijoms, departamentams, Savivaldybei.

3.4. Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos efektyvumui vertinti, analizavome įstaigų uždirbtas pajamas bei įstaigoms skirtą finansavimą iš įvairių šaltinių.

Didžiausią dalį visų lėšų sudaro Savivaldybės biudžeto lėšos. Skiriamos lėšos Savivaldybės kultūros įstaigų išlaikymui, kad užtikrinti įstaigų funkcionavimą, veiklos tęstinumą ir savivaldybės kultūros politikos įgyvendinimą. 2021-2024 m. iš Savivaldybės biudžeto Savivaldybės kultūros įstaigoms skirta 11568,8 tūkst. Eur.

3.5. Savivaldybės kultūros įstaigos gauna lėšų ir iš kitų šaltinių. 2021-2024 m. iš valstybės biudžeto įstaigoms skirta 458,6 tūkst. Eur, įstaigų uždirbtos pajamos (spec. lėšos) sudarė 641,7 tūkst. Eur. Skiriamos lėšos kultūros įstaigų veiklai kasmet didėjo.

3.6. Išanalizavus audituojamų kultūros įstaigų uždirbtas pajamas (spec. lėšas) ir jų panaudojimą įstaigų veikloje, nustatyta, kad uždirbtos pajamos (spec. lėšos) kasmet didėjo tik vienoje įstaigoje – Ukmergės kultūros centre. Mažiausiai pajamų uždirba ir savo veikloje panaudoja Vlado Šlaito viešoji biblioteka.

3.7. Kultūros įstaigų finansavimas nepriklauso nuo pasiektų rezultatų ir yra skiriamas pagal praeitų metų asignavimus. Įstaigų veikla finansuojama pagal įstaigų nurodytą planuojamą poreikį ir Ukmergės rajono savivaldybės biudžeto galimybes.

3.8. Kultūros įstaigų teikiamų paslaugų kainos atitinka Savivaldybės tarybos sprendimais patvirtintas kainas.

3.9. Ukmergės rajono savivaldybės taryba visoms Kultūros įstaigoms yra patvirtinusi teikiamų paslaugų kainas atskirais Tarybos sprendimais. Savivaldybės tarybos sprendimuose nustatytos aiškios teikiamų atlygintinų paslaugų kainos ir tarifai. Patvirtintos kainos tam tikrai paslaugai priklausomai nuo paslaugos ar renginio trukmės, vietos, ar paslaugos gavėjo (vaikams, šeimoms, pensinio amžiaus žmonėms), paslaugos gavėjų skaičiaus.

Rekomendacijos

Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešajai bibliotekai:

1. Pasitvirtinti įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.
2. Įstaigos metines veiklos ataskaitas susieti su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginti su planuotais pasiekti rezultatais.

Ukmergės kraštotyros muziejui:

1. Pasitvirtinti įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.
2. Įstaigos metines veiklos ataskaitas susieti su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginti su planuotais.

Ukmergės kultūros centrui:

1. Pasitvirtinti įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.
2. Įstaigos metines veiklos ataskaitas susieti su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginti su planuotais pasiekti rezultatais.
3. Veiklos planus skelbti interneto svetainėje.

Rekomendacijų įgyvendinimo priemonės ir terminai pateikti ataskaitos dalyje „Rekomendacijų įgyvendinimo planas“ (23 psl.).

Ukmergės rajono savivaldybės strateginis tikslas kultūros srityje⁸ – skatinti aktyvų kultūrinį gyvenimą. Tikslui pasiekti išskelti uždaviniai:

- Teikti aukštos meninės ir kultūrinės vertės paslaugas
- Pritaikyti Ukmergės senamiestį kultūrinei saviugdai ir įvairiapusiškam laisvalaikiui
- Modernizuoti ir plėsti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą.

Ukmergės rajono savivaldybės strateginiuose veiklos planuose⁹ Kultūros paslaugų plėtros programa parengta siekiant įgyvendinti Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo savarankiškąsias savivaldybės funkcijas – gyventojų bendrosios kultūros ugdymas ir etnokultūros puoselėjimas (dalyvavimas kultūros plėtros projektuose, muziejų, teatrų, kultūros centrų ir kitų kultūros įstaigų steigimas, reorganizavimas, pertvarkymas, likvidavimas ir jų veiklos priežiūra, savivaldybių viešųjų bibliotekų steigimas, reorganizavimas, pertvarkymas ir jų veiklos priežiūra), kraštovaizdžio, nekilnojamųjų kultūros vertybių ir savivaldybės įsteigtų saugomų teritorijų tvarkymas ir apsauga, ir kt.

Kultūros paslaugų plėtros programa skirta kultūros sričiai, kurioje didžiausias dėmesys yra skiriamas aktyvios kultūrinės veiklos skatinimui, visuomenės ir bendruomenės kultūrinio tapatumo puoselėjimui ir išsaugojimui. Siekiama teigiamų pokyčių Ukmergės rajono kultūrinėje situacijoje, etninės kultūros puoselėjimui, kultūros renginių sklaidai bei kultūros ir kūrybinio sektoriaus verslumo skatinimui. Ukmergės rajono savivaldybė, gerindama kultūrinio gyvenimo kokybę, formuoja atidesnį bendruomenės požiūrį į kultūrą, leidžia žvelgti į šią socialinę sritį kaip į prioritetinę.

Ukmergės rajono savivaldybė siekia efektyviai organizuoti kultūrinę veiklą rajone, optimizuoti kultūros paslaugas teikiančių įstaigų veiklą, atskleisti rajono kultūrinį savitumą. Nuolat ieškoma galimybių renovuoti ir modernizuoti kultūros įstaigas, atnaujinti jų materialinę bazę. Savivaldybė skatina bendruomenę aktyviai dalyvauti kultūriniame gyvenime.

Savivaldybė yra įsteigusi ir valdo 3 biudžetines kultūros įstaigas (1 pav.).

1 pav. Ukmergės rajono savivaldybės biudžetinės kultūros įstaigos

Savivaldybės kultūros įstaigos	Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka
	Ukmergės kraštotyros muziejus
	Ukmergės kultūros centras

Šaltinis: Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

Vadovaujantis Lietuvos kultūros politikos kaitos gairėmis¹⁰, Savivaldybė turi periodiškai vertinti kultūros įstaigų tinklą bei jį optimizuoti, turi atlikti kultūros įstaigų priežiūrą, planuoti ir koordinuoti jų veiklą.

⁸ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2021-05-27 sprendimas Nr. 7-125 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2027 m. strateginio plėtros plano patvirtinimo“.

⁹ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2021-03-25 sprendimas Nr. 7-31 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2023 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“; 2024-01-25 sprendimas Nr. 7-20 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2024-2026 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

¹⁰ Lietuvos Respublikos Seimo 2010-06-30 nutarimas Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“.

Ukmergės rajono savivaldybės mero potvarkiu¹¹ sudaryta Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų tinklo pertvarkos darbo grupė. Audituojamu laikotarpiu darbo grupėje svarstyti klausimai dėl kultūros įstaigų pertvarkos, dėl kultūros paslaugų organizavimo.

Savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų tinklo pokyčiai audituojamu laikotarpiu:

- parengta Kultūros įstaigų tinklo pertvarkos strategija 2021-2025 m.;
- Kultūros centras 2023 m. turėjo 13 skyrių. Audituojamu laikotarpiu Kultūros centro skyrių skaičius nekito;
- Vlado Šlaito viešoji biblioteka turi 27 struktūrinius teritorinius padalinius, 2021 m. buvo uždarytas Laumėnų bibliotekos padalinys Želvos seniūnijoje. Biblioteka 2024 m. iš Ukmergės rajono savivaldybės administracijos perėmė Ukmergės knygyną valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise.
- Ukmergės kraštotyros muziejus turi 7 skyrius. Audituojamu laikotarpiu skyrių skaičius nekito.

Savivaldybės kultūros įstaigų išlaikymui skiriamos lėšos iš Savivaldybės biudžeto. Audituojamu laikotarpiu – 2021-2024 m. iš Savivaldybės biudžeto Savivaldybės kultūros įstaigoms skirta 11568,8 tūkst. Eur, iš valstybės biudžeto – 458,6 tūkst. Eur, įstaigos gautos pajamos (spec. lėšos) – 641,7 tūkst. Eur.

Audito procedūras atlikome siekiant įvertinti, ar Savivaldybės kultūros įstaigų veikla planuojama, kad patenkinti visuomenės interesus, ar Savivaldybės kultūros įstaigoms formuojami aiškūs tikslai, ar vertinama įstaigų veikla, ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai.

Atsižvelgiant į audito metu surinktus įrodymus, pateikėme išvadas ir rekomendacijas, kurias įgyvendinus, būtų sudarytos prielaidos siekti efektyvesnės Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos.

¹¹ Ukmergės rajono savivaldybės mero 2020-02-06 potvarkis Nr. 9-9 „Dėl kultūros įstaigų tinklo pertvarkos darbo grupės sudarymo“.

1. Ar Ukmergės rajono savivaldybėje kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti vartotojų poreikius

Savivaldybės tarybos išimtinė kompetencija, numatyta Vietos savivaldos įstatyme¹², yra sprendimų dėl biudžetinių ir viešųjų įstaigų (kurių savininkė yra savivaldybė), savivaldybės valdomų įmonių steigimo, reorganizavimo, pertvarkymo, atskyrimo, likvidavimo ir dėl dalyvavimo steigiant viešuosius ir privačius juridinius asmenis priėmimas, taip pat juridinių asmenų, kurių dalyvė yra savivaldybė, priežiūra.

Ukmergės rajono savivaldybėje yra sukurtas kultūros įstaigų tinklas, atitinkantis vartotojų poreikius, užtikrinantis efektyvų, ekonomišką ir racionalų įstaigoms skirtų lėšų bei turto naudojimą.

Rajone įsteigta Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka, Ukmergės kraštotyros muziejus, Ukmergės kultūros centras.

1.1. Subjektai, dalyvaujantys Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos politikoje

Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2019-05-21 sprendimu Nr. 7-8¹³ sudarytas 2019-2023 m. kadencijos, 2023-04-27 Tarybos sprendimu Nr. 7-6¹⁴ sudarytas Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2023–2027 m. kadencijos Švietimo, kultūros, sporto komitetas Savivaldybės tarybai teikiams klausimams preliminariai nagrinėti ir išvadoms bei pasiūlymams teikti, kontroliuoti, kaip laikomasi įstatymų ir vykdomi Vyriausybės nutarimai, Savivaldybės tarybos, mero sprendimai. Komitetas svarsto komiteto veiklos sričiai priskirtus klausimus, teikia dėl jų rekomendacijas.

2021-2024 m. vykusiuose Švietimo, kultūros, sporto ir Jaunimo reikalų komitetų posėdžiuose be Savivaldybės tarybai teikiamų sprendimų projektų nagrinėjimo, papildomai svarstyti ir kiti komiteto kompetencijos sritims priskirti klausimai: dėl kultūrinių paslaugų organizavimo, dėl profesionalaus meno sklaidos, dėl kultūros įstaigų veiklos, ir kt.

Savivaldybės tarybos 2019-09-26 sprendimu Nr. 7-136¹⁵ sudaryta Ukmergės rajono savivaldybės kultūros taryba 2019-2023 m. kadencijos laikotarpiui, Savivaldybės tarybos 2024-02-29 sprendimu Nr. 7-59¹⁶ sudaryta Ukmergės rajono savivaldybės kultūros ir meno taryba.

Kultūros ir meno tarybos išvados ir pasiūlymai, teikiami Savivaldybės institucijoms ir kultūros įstaigoms, yra rekomendacinio, patariamojo pobūdžio. Taryba bendradarbiauja su Lietuvos Respublikos kultūros ministerija, Savivaldybės taryba, Savivaldybės administracija, Savivaldybės teritorijoje veikiančiomis kultūros ir švietimo įstaigomis, nevyriausybinėmis organizacijomis, vykdančiomis kultūrinę veiklą, tautodailininkais, meno kūrėjais, bendruomenėmis, kitomis organizacijomis.

Kultūros ir meno taryba yra patariamoji institucija, atliekanti eksperto bei konsultanto funkcijas, įgyvendinant valstybės ir savivaldybės kultūros politiką savivaldybės teritorijoje,

¹² Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, 1994-07-07 Nr. I-533, 16 straipsnio 2 dalies 21 punktą (su vėlesniais pakeitimais).

¹³ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2019-05-21 sprendimas Nr. 7-8 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės tarybos komitetų sudarymo“.

¹⁴ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2023-04-27 sprendimas Nr. 7-6 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės tarybos komitetų sudarymo“.

¹⁵ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2019-09-26 sprendimas Nr. 7-136 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės kultūros tarybos sudarymo“.

¹⁶ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2024-02-29 sprendimas Nr. 7-59 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės kultūros ir meno tarybos sudarymo“.

Ukmergės rajono savivaldybės tarybos ir Savivaldybės administracijos visuomeninis patarėjas kultūros klausimais.

Kultūros ir meno tarybos uždavinys yra analizuoti kultūros būklę Savivaldybėje ir teikti išvadas bei pasiūlymus dėl valstybės ir Savivaldybės kultūros, meno bei viešųjų erdvių estetikos formavimo politikos įgyvendinimo Savivaldybės teritorijoje.

Kultūros taryboje svarstyti klausimai, formuojant kultūros politiką: dėl Kultūros tarybos veiklos plano, dėl sėkmingiausio Ukmergės rajono kūrėjo kūrybinio projekto, dėl galerijų ir ekspozicinių erdvių vystymo galimybės, dėl geriausio kultūros darbuotojo, dėl ekspozicinių erdvių įrengimo ir kt.

Ukmergės rajono etninės kultūros globos taryba yra Ukmergės rajono savivaldybės tarybos ir savivaldybės administracijos visuomeninis patarėjas ir ekspertas rajono etninės kultūros politikos ir globos klausimais¹⁷.

Tarybos veiklą kuruoja ir jos dokumentaciją tvarko kultūros sritį kuruojantis Ukmergės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius.

Etninės kultūros globos taryboje svarstomi klausimai: dėl Etninės kultūros globos programos prioritetų projektų konkursui nustatymo, dėl lėšų skyrimo Etninės kultūros globos projektų finansavimui, dėl Etninės kultūros globos projektų konkurso rezultatų ir kt.

Ukmergės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus paskirtis – dalyvauti formuojant savivaldybės švietimo, kultūros, turizmo ir sporto politiką, teisės aktų nustatyta tvarka vykdyti švietimo, kultūros, turizmo ir sporto viešąjį administravimą Ukmergės rajono savivaldybės švietimo, kultūros ir sporto įstaigose, bendradarbiauti su kitomis savivaldybės teritorijoje veikiančiomis įstaigomis, organizacijomis, kuriose organizuojamas vaikų ir suaugusiųjų neformalus švietimas, kultūrinio, sportinio pobūdžio veiklos, vaikų užimtumas.

Skyrius ugdo rajono gyventojų bendrąją kultūrą, sudaro sąlygas gyventojų kūrybinei veiklai, kultūrinių paslaugų prieinamumui, profesionalaus meno sklaidai, atlieka kultūros įstaigų veiklos priežiūrą, inicijuoja jų periodišką išorinį vertinimą ir kt.

Savivaldybė viešina informaciją apie kultūros įstaigų veiklą Savivaldybės interneto svetainėje www.ukmerge.lt ir socialiniame tinkle Facebook. Kiekvieną mėnesį elektroniniu paštu siunčiama informacija apie vyksiančius renginius visose kultūros įstaigose ir jų padaliniuose. Kultūros įstaigos savo veiklą viešina savo interneto svetainėse, socialiniame tinkle Facebook bei Youtube kanalo paskyroje.

1.2. Visuomenės dalyvavimas kultūros politikos kūrime

Savivaldybės kultūros įstaigos skiria pakankamą dėmesį organizuojant gyventojų apklausas, kuriomis turi būti siekiama įvertinti rajono kultūrinės veiklos atitikimą vartotojų/visuomenės poreikiams.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymu¹⁸, kultūros ministro valdymo srityje veikiančioms įstaigoms pavesta įsivertinti vartotojų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, tyrimą atliekant kas 1 metus (arba ne rečiau kaip kartą per 2 metus). Įsakyme rekomenduota kultūros paslaugas teikiančioms įstaigoms įsivertinti vartotojų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis vadovaujantis šiuo įsakymu patvirtinta metodika.

¹⁷ Taryba susideda iš 15 narių: po vieną narį į Tarybą deleguoja rajono Savivaldybės taryba, Ukmergės kraštotyros muziejus ir Ukmergės tautodailininkų draugija, po du – Ukmergės kultūros centras ir Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlauto viešoji biblioteka, penkis narius (iš jų keturis švietimo darbuotojus) savivaldybės administracija, tris narius – Ukmergės krašto bendruomenių sąjunga.

¹⁸ Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2017-05-15 įsakymas Nr. IV-675 „Dėl kultūros įstaigų vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo metodikos patvirtinimo“.

Vertinome, ar Savivaldybės kultūros įstaigose yra atliekamas vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimas, ar rengiama tyrimo ataskaita, atliekama duomenų analizė bei pateikiamos išvados apie esamą vartotojų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.

Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje ir Ukmergės kraštotyros muziejuje tyrimai atliekami kas antrus metus, Ukmergės kultūros centre tyrimai atliekami kartą per metus. Įstaigos anketas platina elektroniniu būdu interneto svetainėse bei popieriniu būdu. Atliekami tyrimai leidžia nustatyti esamą kultūros įstaigų vartotojų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, sudaro prielaidas išsiaiškinti vartotojų nuomonę apie teikiamas paslaugas, vartotojų pasitenkinimo lygį įstaigų teikiamomis paslaugomis. Atliekamų tyrimų rezultatai patvirtina įstaigų veiklos kryptį teisingumą ir nurodo tobulinimo gaires.

Tyrimų rezultatų pagalba nustatomi vartotojų poreikiai. Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje organizuojamų veiklų turinys parenkamas pagal lankytojų poreikius, renginiai planuojami lankytojams patogesniu metu, Kraštotyros muziejuje praplėsta teminių edukacinių užsiėmimų pasiūla, sukurtas aktyvus komunikacijos planas pateikiant vartotojams lengvai prieinamą informaciją apie renginius, parodas. Kultūros centre atsižvelgiant į tyrimų rezultatus, didinamas teikiamų paslaugų krepšelis, prisitaikoma prie vietos ir laiko, ieškoma naujų paslaugų formų.

Nėra vieningos sistemos, kaip rengti tyrimų ataskaitas, atlikti duomenų analizę, pateikti išvadas. Vlado Šlaito viešoji biblioteka ir Kraštotyros muziejus rengia tyrimo rezultatų ataskaitas, atlieka atliktų tyrimų duomenų analizę, teikia išvadas apie esamą vartotojų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis bei viešina interneto svetainėje, Ukmergės kultūros centras tyrimų rezultatus pateikia įstaigos veiklos ataskaitose.

Visų Savivaldybės kultūros įstaigų vykdytų vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis apklausos padėjo nustatyti teikiamų paslaugų lygį, įvertinti įstaigų silpnąsias ir stipriąsias puses bei atsižvelgus į apklausų rezultatus, tobulinti įstaigų veiklą.

1.3. Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų tinklas

Vadovaujantis Lietuvos kultūros politikos kaitos gairėmis, Savivaldybė turi periodiškai vertinti kultūros įstaigų tinklą bei jį optimizuoti, turi atlikti kultūros įstaigų priežiūrą, planuoti ir koordinuoti jų veiklą.

Ukmergės rajono savivaldybės mero potvarkiu¹⁹ sudaryta Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų tinklo pertvarkos darbo grupė. Audituojamu laikotarpiu svarstyti klausimai dėl kultūros įstaigų pertvarkos, dėl kultūros paslaugų organizavimo.

1 lentelė. Darbo grupės išvados dėl Ukmergės kultūros įstaigų tinklo pertvarkos 2021-2025 m.

Dėl Kultūros centro skyrių kaimiškose vietovėse	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kultūros centro skyrių veikla turi apimti seniūnijos teritoriją ar net platesnę geografinę vietovę. 2. Turi būti vystomas glaudus kultūrinis bendradarbiavimas su kaimiškų vietovių bendruomenėmis. 3. Stiprinant regiono identitetą ir išryškinant seniūnijų savitumą, būtina optimizuoti/pertvarkyti renginių organizatorių pareigybes. Esant poreikiui keisti pareigybių pavadinimą į edukatoriaus pareigybę. 4. Skatinti ir plėtoti mėgėjų meno veiklą įdarbinant meno vadovus – specialistus. 5. Sukurti ir taikyti pilotinę biudžeto programą „Kultūrinių paslaugų organizavimas kaimų seniūnijose“. 6. Siekti didesnio mokyklų patalpų panaudojimo kultūrinei veiklai (repeticijos, bibliotekų paslaugos, bendruomenių renginiai).
Dėl bibliotekų kaimiškose vietovėse	<ol style="list-style-type: none"> 1. Būtina optimizuoti bibliotekos darbuotojų etatus. 2. Plėsti mobilių bibliotekų paslaugų teikimą kaimiškose vietovėse. Ieškoti galimybių įsigyti bibliobusą.

¹⁹ Ukmergės rajono savivaldybės mero 2020-02-06 potvarkis Nr. 9-9 „Dėl kultūros įstaigų tinklo pertvarkos darbo grupės sudarymo“.

	3. Analizuoti galimybes dėl savivaldybių viešųjų bibliotekų ir mokyklų bibliotekų paslaugų integravimo. Gali būti taikomi skirtingi modeliai, įvertinus gyventojų pasiskirstymą, demografinės struktūros ir jos kaitos tendencijas, mokyklų ir viešųjų bibliotekų teritorinių padalinių išsidėstymą savivaldybės teritorijoje, bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos bendruosius planus, vietos bendruomenės poreikius, tiesiogines ir netiesiogines ekonomines sąnaudas bei naudą.
Dėl muziejų kaimiškose vietovėse	1. Gerinti infrastruktūrą Siesikų ir Veprių padaliniuose. Esant poreikiui ieškoti galimybių didinti etatų skaičių.

Šaltinis: Kontrolės ir audito tarnyba Ukmergės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus pateiktais duomenimis.

Parengta Kultūros įstaigų tinklo pertvarkos strategija 2021-2025 m.

2 lentelė. Kultūros įstaigų tinklo pertvarkos tikslai, uždaviniai ir pagrindiniai rezultatų rodikliai

Tikslas: didinti kultūros prieinamumą ir visuomenės dalyvavimą kultūroje, skatinant kultūros raiškos įvairovę bei plėtojant aukštos kokybės kultūros paslaugas		
Uždaviniai	Priemonės	Rodiklis
1. Nustatyti kultūros įstaigų bendradarbiavimo veiklos sritis, siekiant optimalaus išteklių panaudojimo.	Kasmet rengti tarpusavyje derančias Ukmergės kultūros įstaigų veiklos programas (planus)	3 vnt.
	Atlikti esamos situacijos analizę (išanalizuoti veiklas, nustatyti veiklų organizatorius, išteklių pasiskirstymą ir pan.)	Kas 5 metus
	Stebėti ir analizuoti kultūros įstaigų tinklą	Nuolat
2. Organizuoti kūrybiškumą ugdančias ir įsitraukimą skatinančias veiklas, ieškant naujų raiškos formų.	Netradicinių viešųjų erdvių įveiklinimas per metus	3 vnt.
	Edukacinių programų įvairovė (Kultūros pasas, neformalus ugdymas)	Mažiausiai 2 per m.
	Ieškoti alternatyvių priemonių kultūrinėms paslaugoms teikti	1 priemonė
	Gerinti ir modernizuoti kultūros įstaigų vidinę infrastruktūrą (IT technologijos, moderni įranga ir pan.)	4 vnt.
3. Stiprinti regiono identitetą išryškinant seniūnijų savitumą ir krašto tradicijas.	Renovuoti, atnaujinti esamas kultūros įstaigų patalpas, ekspozicijas ir įrangą užtikrinant kokybišką paslaugų teikimą (Šventupės dvaras, Veprių muziejus, Pabaisko istorinis paveldas ir pan.).	1 vnt.
	Kūrybinių projektų rengimas įvairiems finansavimo fondams	10 vnt.
	Plėtoti dalyvaujimą bendradarbiavimą tarp biudžetinių įstaigų, bendruomenių, kultūros NVO organizuojant susitikimus, apklausas, diskusijas	1 kartą per metus
4. Didinti vietovių gyvybingumą ir gyvenimo kokybę, skatinant profesionalios kultūros sklaidą.	Pritraukti į Ukmergę profesionalaus meno mentorius, lektorius, profesionalaus meno institucijas.	1 kartą per metus
	Skirti dėmesį ir finansavimą Ukmergės rajoną reprezentuojantiems renginiams, įvykiams, žmonėms, pasiekimams (galerijos, leidyba, atstovavimas meno, knygų, turizmo mugėse, renginiuose).	4 vnt. metuose

Šaltinis: Kontrolės ir audito tarnyba Ukmergės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus pateiktais duomenimis.

Analizavome Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų – Kultūros centro ir jo padalinių, Kraštotyros muziejaus ir jo padalinių bei Ukmergės rajono savivaldybės Vlodo Šlaito viešosios bibliotekos ir jos padalinių tinklą, įstaigų išsidėstymą rajone, jų skaičiaus dinamiką, infrastruktūrą bei materialinę bazę.

Vertinome, ar kultūros įstaigų tinklas yra peržiūrimas, vertinamas bei optimizuojamas ir palyginome Ukmergės ir panašaus savo dydžio Radviliškio rajono kultūros įstaigų tinklą.

2 pav. Ukmergės ir Radviliškio rajonų kultūros įstaigos

Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigos

Radviliškio rajono savivaldybės kultūros įstaigos



Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka

Radviliškio rajono savivaldybės viešoji biblioteka

Ukmergės kraštotyros muziejus

Daugyvenės kultūros istorijos muziejus-draustinis

Ukmergės kultūros centras

4 kultūros centrai:

Radviliškio miesto kultūros centras,
Baisogalos kultūros centras,
Radviliškio rajono savivaldybės etninės kultūros ir amatų centras,
Šeduvos kultūros ir amatų centras

Šaltinis: Kontrolės ir audito tarnyba pagal Ukmergės rajono savivaldybės ir Radviliškio rajono savivaldybės duomenis

3 pav. Ukmergės kultūros įstaigų tinklas



Šaltinis: Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2023 m. strateginis veiklos planas (paveiksle atvaizduotas Laumėnų bibliotekos padalinys uždarytas 2021 m.)

Ukmergės kultūros centras 2024 m. turėjo 13 skyrių. Audituojamu laikotarpiu Kultūros centro skyrių skaičius nekito. Radviliškio rajono savivaldybėje yra 4 kultūros centrai.

Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka turi 27 struktūrinius teritorinius padalinius, 2021 m. buvo uždarytas Laumėnų bibliotekos padalinys Želvos seniūnijoje. Biblioteka 2024 m. iš Ukmergės rajono savivaldybės administracijos perėmė Ukmergės knygyną valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise. Radviliškio rajone yra viena savivaldybės viešoji biblioteka (25 filialai).

Ukmergės kraštotyros muziejus turi 7 skyrius. Audituojamu laikotarpiu skyrių skaičius nekito. Radviliškio rajone veikia vienas Daugyvenės kultūros istorijos muziejus-draustinis.

Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų tinklas sudaro daug galimybių Savivaldybei formuoti kultūros politiką bei kurti didesnę pridėtinę vertę visuomenei.

Ukmergės ir Radviliškio rajonuose vyksta daug įvairių kultūrinių renginių, skatinančių profesionalaus ir mėgėjų meno plėtrą bei keliančių jo kokybę. Daug dėmesio skiriama įvairių kultūrinių programų įgyvendinimui.

Ukmergės rajono savivaldybėje sukurtas kultūros įstaigų tinklas atitinka vartotojų poreikius ir sudaro galimybes formuoti kultūros politiką, kurti pridėtinę vertę visuomenei. Kultūros politikoje dalyvauja savivaldybė, savivaldybės biudžetinės kultūros įstaigos, Švietimo, kultūros ir sporto komitetas, Kultūros ir meno taryba, Etninės kultūros globos taryba bei visuomenė. Savivaldybės kultūros įstaigos siekia, kad jų veikla atitiktų vartotojų poreikius.

2. Konkrečią veiklą kultūros įstaigoms planuoja Savivaldybė

Savivaldybėje yra rengiami šie savivaldybės strateginio planavimo dokumentai: savivaldybės strateginis plėtros planas, atskirų savivaldybės ūkio šakų plėtros programos ir savivaldybės veiklos planas.

Savivaldybės strateginis plėtros planas ir plėtros programos yra ilgesnio laikotarpio (daugiau kaip 3 metų) planavimo dokumentai. Savivaldybės strateginiame veiklos plane, kuris rengiamas 3 metų laikotarpiui (kiekvienais metais jį tikslinant), detalizuojama, kaip įgyvendinami savivaldybės strateginio plėtros plano ir plėtros programų tikslai ir uždaviniai.

Savivaldybės biudžetinių įstaigų metiniai veiklos planai yra savivaldybės strateginio veiklos plano programų ar jų dalies (tikslų ar uždavinių, atskirų priemonių), už kurias atsakinga biudžetinė įstaiga, įgyvendinimą detalizuojantys dokumentai, kurie rengiami atsižvelgiant į savivaldybės biudžete numatomus joms skirti asignavimus. Šiuose planuose nurodomi konkretūs biudžetinės įstaigos darbai, kurie numatomi atlikti tais metais.²⁰

Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2027 m. strateginiame plėtros plane²¹, audituojamo laikotarpio Savivaldybės strateginiuose veiklos planuose²² nurodytos veiklos kryptys, iškelti tikslai, uždaviniai tikslams pasiekti, numatytos priemonės, strateginių tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo kriterijai.

Savivaldybės trimečiuose strateginiuose veiklos planuose²³ nustatytos prioritetingos kultūros kaitos kryptys ir darbai, kurie audituojamu laikotarpiu beveik nesikeitė. Planuojama veikla kultūros

²⁰ Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, 1994-07-07 Nr. I-533 (su vėlesniais pakeitimais).

²¹ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2021-05-27 sprendimas Nr. 7-125 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2027 m. strateginio plėtros plano patvirtinimo“.

²² Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2021-03-25 sprendimas Nr. 7-31 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2023 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“; 2023-01-19 sprendimas Nr. 7-2 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2023-2025 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“; 2024-01-25 sprendimas Nr. 7-20 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės 2024-2026 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

²³ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos sprendimai: 2021-03-25 Nr. 7-31; 2022-03-31 Nr. 7-61; 2023-01-19 Nr. 7-2; 2024-01-25 Nr. 7-20.

sirtyje nukreipta į paslaugų visuomenei teikimą, rajono gyventojų įtraukimą į kultūrinę veiklą, renginių plėtrą, informacijos viešinimą, mobilių kultūrinių paslaugų plėtimą, kultūros įstaigų infrastruktūros modernizavimą. Audituojamu laikotarpiu mažai kintantys kultūros įstaigų veiklos prioritetai ir planuojami darbai rodo formalų kultūros įstaigų veikos planavimą.

Kultūros kaitos kryptys 2021-2024 m.:

- Gerinti kultūros įstaigų infrastruktūrą ir materialinę bazę.
- Formuoti bendruomenės požiūrį į kultūrą, skatinti bei populiarinti kultūrinius renginius.

Įgyvendinant strateginiuose veiklos planuose iškeltus uždavinius, didžiausias dėmesys yra skiriamas aktyvios kultūrinės veiklos skatinimui, pritraukiant į rajoną jaunos, kvalifikuotas kultūros specialistus. Plėtojant ir vykdant veiklas, edukacines programas rengti vietos tradicijų ir istorijos pažinimui, visuomenės ir bendruomenės kultūrinio tapatumo puoselėjimui ir išsaugojimui. Siekiama teigiamų pokyčių, kultūros renginių vyksmo sklaidai, ypatingai socialiniuose tinkluose. Ukmergės rajono savivaldybė, gerindama kultūrinio gyvenimo kokybę, formuoja atidesnį bendruomenės požiūrį į kultūrą.

Savivaldybė formuoja aiškius tikslus kultūros įstaigoms ir vertina jų įgyvendinimą. Už kultūros įstaigų veiklą yra atsiskaitoma.

Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2027 m. strateginis plėtros planas, audituojamo laikotarpio Savivaldybės strateginiai veiklos planai, Kultūros paslaugų plėtros programa susieti loginiais ryšiais su strateginiais tikslais ir uždaviniais, formuluojami tikslai ir uždaviniai atitinka kultūros kaitos kryptis.

Kultūros paslaugų plėtros programa įgyvendina strateginio plėtros plano tikslą – skatinti aktyvų kultūrinį gyvenimą. Programa parengta siekiant įgyvendinti strateginių plėtros tikslų uždavinius: teikti aukštos meninės ir kultūrinės vertės paslaugas; pritaikyti Ukmergės senamiestį kultūrinei saviugdai ir įvairiapusiškam laisvalaikiui; modernizuoti ir plėsti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą.

Programos tikslo bei uždavinių pasiekimams vertinti nustatyti vertinimo kriterijai. 2021-2024 metais nustatyti tie patys veiklos kriterijai, pvz.: publikuotų kultūrinių ir istorinių leidinių, skaičius, sukurtų, sutvarkytų ir pritaiktų lankymui bei edukacijai viešųjų erdvių skaičius, sukurtų, išplėstų ir/arba atnaujintų kultūros ir laisvalaikio infrastruktūros objektų skaičius, įvykusių kultūros renginių rajone skaičius, Internetiniame tinklapyje, fiksuojančiame ir analizuojančiame rajono kultūros reiškinius, paskelbtų naujienų skaičius ir kt. Veiklos vertinimo kriterijų rodikliais planuojamas veiklos apimčių didėjimas.

3 lentelė. 2021-2024 metais nustatytų kriterijų rodiklių palyginimas

Vertinimo kriterijai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
* Kultūros veikloje dalyvavusių gyventojų dalis nuo visų Ukmergės rajono gyventojų, proc.	8	9	9	10
* Įvykusių kultūros renginių pokytis lyginant su praėjusiais metais, proc.	-80	10	11	4
* Išleistų kultūrinių ir istorinių leidinių skaičius	2	3	3	2
* Įrengta žymų (ženklų) skaičius	3	2	3	2
* Suskaitmenintas ir suarchyvuotas Ukmergės rajono fotografinis palikimas, proc.	x	3	5	6
* Sukurtų, sutvarkytų ir pritaiktų viešųjų erdvių skaičius	x	2	2	2
* Įrengtų ploštuminių ir turinių meno kūrinių viešojoje erdvėje, mažosios architektūros elementų skaičius	x	2	3	2
* Kofinansuotų kultūros ir laisvalaikio infrastruktūros objektų skaičius	x	2	2	1
* Kultūros įstaigų, kuriose atnaujinta materialinė bazė, skaičius	x	3	3	3
* Įvykusių kultūros renginių rajone skaičius	35	60	68	71
* Internetiniame tinklapyje, fiksuojančiame ir analizuojančiame rajono kultūros reiškinius, paskelbtų naujienų skaičius	50	100	80	82

* Meno mėgėjų kolektyvų skaičius	x	88	90	94
* Mobilųjų kultūrinių paslaugų programų skaičius	x	7	8	10
* Istorinės atminties išsaugojimo iniciatyvas įgyvendinančių projektų skaičius	x	3	5	5
* Įsteigtų parodų erdvių skaičius	x	1	1	1
* Senamiesčio atgaivinimo įgyvendintų projektų skaičius	x	1	2	1

Šaltinis: Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Savivaldybės 2021-2024 m. strateginius veiklos planus

Ukmergės rajono savivaldybė siekia efektyviai organizuoti kultūrinę veiklą rajone, optimizuoti kultūros paslaugas teikiančių įstaigų veiklą, atskleisti rajono kultūrinį savitumą. Nuolat ieškoma galimybių renovuoti ir modernizuoti kultūros įstaigas, atnaujinti jų materialinę bazę.

Savivaldybė skatina bendruomenę aktyviai dalyvauti kultūriniame gyvenime, domėtis ne tik krašto kultūra, bet ir istorija, etnokultūrinėmis tradicijomis, puoselėti jas ir išsaugoti ateities kartoms.

2.1. Savivaldybės kultūros įstaigų planavimo dokumentai

Savivaldybės kultūros įstaigų metiniai veiklos planai yra Savivaldybės strateginio veiklos plano programų ar jų dalies (tikslų ar uždavinių, atskirų priemonių), už kurias atsakinga biudžetinė įstaiga, įgyvendinimą detalizuojantys dokumentai, kurie rengiami atsižvelgiant į savivaldybės biudžete numatomus joms skirti asignavimus. Planuose nurodomi konkretūs biudžetinės įstaigos darbai (veiksmai), ir (ar) projektai, kurie numatomi atlikti tais metais, darbams (veiksmams) ir (ar) projektams planuojami skirti asignavimai ir rezultatų, kuriuos šios įstaigos ar jų struktūriniai padaliniai turi pasiekti, vertinimo kriterijai (ir jų reikšmės)²⁴. Kultūros įstaigos turi sudaryti metinius veiklos planus, kuriuose numatyti prioritetai turi parodyti planuojamus pokyčius tobulinimo srityse.

Ne visos kultūros įstaigos turi pasirengusios strateginio planavimo dokumentus, pvz.:

- Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka audituojamu laikotarpiu savo veikloje vadovavosi strateginiais veiklos planais, patvirtintais Bibliotekos direktoriaus įsakymais²⁵ bei įstaigos metiniais veiklos planais²⁶.

- Ukmergės kraštotyros muziejus neturi pasitvirtinęs strateginių veiklos planų, įstaiga savo veikloje vadovaujasi Ukmergės rajono savivaldybės tarybos patvirtintais strateginiais veiklos planais²⁷ bei Ukmergės kraštotyros muziejaus direktoriaus patvirtintais metiniais veiklos planais²⁸.

- Ukmergės kultūros centras audituojamu laikotarpiu savo veikloje vadovaujasi įstaigos direktoriaus patvirtintais strateginiu veiklos planu²⁹ ir metiniu veiklos planu³⁰.

Ne visų kultūros įstaigų metiniai veiklos planai atitiko jiems parengti nustatytus reikalavimus, pvz.:

- Ukmergės kultūros centro 2021, 2022, 2023 metiniuose veiklos planuose nenurodyti numatytų atlikti darbų vertinimo kriterijai ir jų reikšmės, metiniai veiklos planai neskelbiami įstaigos interneto svetainėje.

Savivaldybės strateginio planavimo dokumentuose planuojama konkreti kultūros įstaigų veikla. Kultūros įstaigos rengia metinius veiklos planus, atsižvelgiant į savivaldybės biudžete numatomus joms skirti asignavimus. Ne visų kultūros įstaigų metiniai veiklos planai atitinka jiems

²⁴ Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, 1994-07-07 Nr. I-533 (su vėlesniais pakeitimais). 60 str. 4 d.

²⁵ Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos direktoriaus 2018-12-31 įsakymas Nr. V-72 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos 2019-2021 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“; 2022-04-05 įsakymas Nr. V-35 „Dėl Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos 2022-2024 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

²⁶ Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos direktoriaus 2021-03-15 įsakymas Nr. V-33; 2022-03-07 įsakymas Nr. V-28; 2023-03-16 įsakymas Nr. V-27; 2024-03-29 įsakymas Nr. V-33.

²⁷ Ukmergės rajono savivaldybės tarybos sprendimai: 2021-05-27 Nr. 7-125; 2023-01-19 Nr. 7-125; 2024-01-26 Nr. 7-20.

²⁸ Ukmergės kraštotyros muziejaus direktoriaus 2021-03-03 įsakymas Nr. V-7 (2021 m. veiklos planas); 2022-02-18 įsakymas Nr. V-29 (2022 m. veiklos planas); 2023-06-08 įsakymas Nr. V-78 (2023 m. veiklos planas); 2024-03-29 įsakymas Nr. V-57 (2024 m. veiklos planas).

²⁹ Ukmergės kultūros centro 2024-02-27 įsakymas Nr. V-8 (strateginis planas).

³⁰ Ukmergės kultūros centro 2023-12-01 įsakymas Nr. V-44 (veiklos planas).

parengti nustatytus reikalavimus. Už savo veiklą kultūros įstaigos atsiskaito rengiant metines veiklos ataskaitas.

3. Ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai

Kultūros įstaigų veiklos efektyvumui ir rezultatyvumui nustatyti vertinome įstaigų veiklos kiekybinius rodiklius, kultūros įstaigų uždirbtas pajamas, įstaigų veiklos vykdymui skiriamą finansavimą.

Įstaigų planuojami pasiekti rezultatai (vertinimo kriterijai, jų matavimo vienetai ir reikšmės) padeda įvertinti veiklos įgyvendinimo pokytį. Kultūros įstaigų veiklos duomenys suteikia reikalingą kiekybinę ir kokybinę informaciją tolimesniems sprendimams priimti.

Kiekybiniai vertinimo kriterijai matuoja tai, kas gali būti suskaičiuota ir jie parodo kiekybinę rezultato apimtį. Kokybiniai vertinimo kriterijai parodo įstaigos veiklos kokybines charakteristikas: gerėjimą arba blogėjimą.

Kad išsiaiškinti, ar gerėja Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai, vertinome ar Ukmergės rajono savivaldybė ir Savivaldybės kultūros įstaigos veiklos planavimo dokumentuose yra nusistatę kiekybinius ir kokybinius veiklos vertinimo kriterijus.

Ukmergės rajono savivaldybės audituojamojo laikotarpio strateginiuose veiklos planuose nustatyti Kultūros paslaugų plėtros programos kiekybiniai veiklos vertinimo kriterijai: kultūros veikloje dalyvavusių dalyvių skaičius, įvykusių kultūros renginių skaičius, išleistų kultūrinių leidinių skaičius, sukurtų, sutvarkytų ir pritaikytų viešųjų erdvių skaičius, internetiniame tinklapyje paskelbtų naujienų skaičius ir kt.

Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2024 m. strateginiuose veiklos planuose Kultūros paslaugų plėtros programos vykdymui numatyti tokie patys kiekybiniai vertinimo kriterijai, kasmet kito tik jų reikšmės. Kultūros paslaugų plėtros programos priemonių įgyvendinimo ir vertinimo kriterijų pasiekimai pateikti Ukmergės rajono savivaldybės strateginio veiklos plano programų priemonių įgyvendinimo ir vertinimo kriterijų pasiekimo ataskaitose³¹.

Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos planuose nustatyti kiekybiniai veiklos vertinimo kriterijai³².

Pagal kiekybinius veiklos vertinimo kriterijus negalima nustatyti Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos kokybinių charakteristikų, įvertinti veiklos kokybės bei nustatyti, ar pasiekti rezultatai atitinka vartotojų poreikius.

Kadangi įstaigų planavimo dokumentuose kokybiniai vertinimo rodikliai nenustatyti, buvo pasirinkta vertinti kultūros įstaigas pagal kiekybinius rodiklius, kurie labiausiai susiję su kokybiška įstaigų veikla.

3.1. Savivaldybės kultūros įstaigų kiekybiniai veiklos vertinimo rodikliai

Įstaigų veiklos efektyvumui vertinti pasirinkome kiekybinius veiklos rodiklius: *renginių skaičius, lankytojų skaičius, vykdomų projektų skaičius*.

Vertindami efektyvumą, analizavome kultūrinės veiklos pokyčius ir pakankamai efektyviai veikla laikėme, kai audituojamu laikotarpiu šie rodikliai nuosekliai didėjo:

³¹ Ukmergės rajono savivaldybės 2021-2023 m. strateginio veiklos plano programų priemonių įgyvendinimo ir vertinimo kriterijų pasiekimo 2021 m. ataskaita, patvirtinta Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2022-04-28 sprendimu Nr. 7-103 ir Ukmergės rajono savivaldybės 2022-2024 m. strateginio veiklos plano programų priemonių įgyvendinimo ir vertinimo kriterijų pasiekimo 2022 m. ataskaita, patvirtinta Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2023-03-30 sprendimu Nr. 7-55.

³² Ukmergės kultūros centras 2021-2023 metų veiklos planuose nenumatė veiklos vertinimo kriterijų, o tik 2024 m.

- renginių skaičius;
- lankytojų skaičius;
- vykdomų projektų skaičius įstaigose.

Visos Savivaldybės kultūros įstaigos dėl planavimo dokumentų įgyvendinimo rengia metines veiklos ataskaitas ir jas skelbia interneto svetainėse.

Pagal Savivaldybės kultūros įstaigų metinėse veiklos ataskaitose pateiktą informaciją vertinome įstaigų 2021-2023 m. veiklą (2024 m. veiklos ataskaitos audituojamu metu nebuvo patvirtintos), lyginome su panašaus savo dydžiu Radviliškio rajono kultūros įstaigų veikla.

Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito biblioteka

2023 m. dalyvių skaičius organizuojuose edukaciniuose užsiėmimuose padidėjo 1688 dalyviais.

Kasmet didėja renginių ir dalyvių skaičius. 2023 m. palyginus su 2022 m. renginių skaičius padidėjo 259 renginiais ir 14140 dalyviais.

2023 m. surengta 23 parodomis daugiau lyginant su 2022 m.

Didėjo Bibliotekos paslaugomis besinaudojančiųjų skaičius, 2023 m. šis skaičius padidėjo 80 suaugusių ir vaikų kartu.

2023 m. Bibliotekoje apsilankė 184429 lankytojai.

Radviliškio rajono savivaldybės viešojoje bibliotekoje 2023 m. apsilankė 234008 lankytojai, vyko 183 edukaciniai užsiėmimai, kuriuose dalyvavo 885 dalyviai. Vykde 13 projektų.

Ukmergės kraštotyros muziejus

Muziejuje 2023 m. saugomų eksponatų skaičius buvo 48774 vnt., lyginant su 2022 m., eksponatų skaičius padidėjo 200 vnt.

Per 2022 ir 2023 m. surengta po 28 laikinas parodas. 2023 m. surengta 12 virtualių parodų daugiau negu 2022 m. 2023 m. parodose dalyvavo 2527 lankytojai.

Muziejuje didėja edukacinių užsiėmimų ir lankytojų skaičius. 2023 m. surengtos 187 edukacijos, kuriose dalyvavo 4092 lankytojai. Palyginus su 2021 m. jų padidėjo 1520 vnt., lyginant su 2022 m. – padidėjo 436 lankytojais daugiau.

2023 m. surengti 35 renginiai, kuriuose dalyvavo 2440 lankytojų.

2023 m. lyginant su 2021 ir 2022 metais sumažėjo pravedamų ekskursijų skaičius, tačiau lankytojų skaičius didėjo.

Muziejų kasmet aplanko apie 25000 lankytojų.

Radviliškio Daugyvenės kultūros istorijos muziejų-draustinį 2023 m. aplankė 61400 lankytojai, iš jų: 40900 tikslinių ekspozicijų ir parodų lankytojai; 20500 kitų renginių lankytojai.

2023 m. surengta 17 parodų, 541 edukacinis užsiėmimas. Edukacinėse veiklose dalyvavo 7142 dalyviai. Vykde 6 projektus.

Ukmergės kultūros centras

Kultūros centre 2023 m. palyginus su 2022 m. kino seansų parodyta 23 mažiau, tačiau lankytojų skaičius padidėjo 609 lankytojais.

Kasmet didėjo etnokultūrinių video siužetų skaičius. 2023 m. palyginus su 2022 m. šių siužetų skaičius padidėjo 70 siužetų.

Didėjo meno kolektyvų, studijų, būrelių ir dalyvių juose skaičius. 2023 m. palyginus su 2022 m. jų padidėjo atitinkamai 6 kolektyvais ir 68 dalyviais.

2023 m. iš viso suorganizuoti 227 edukaciniai užsiėmimai, kuriuose dalyvavo 4502 dalyviai arba 68 užsiėmimais ir 1855 dalyviais daugiau negu 2022 m.

Didėjo profesionaliojo meno renginių ir dalyvių juose skaičius. 2023 m. suorganizuota 16 renginių ir 3873 lankytojais daugiau negu 2022 m.

Kultūros centre vyksta dailės galerijos parodos. 2023 m. įvyko 80 parodų ir dalyvavo apie 6500 lankytojų.

Kultūros renginius 2023 m. aplankė 67036 žiūrovai arba 10924 daugiau negu 2022 m.

Radviliškio rajone visi 4 kultūros centrai per 2023 m. surengė 708 renginius, kultūros centrus aplankė 236845 lankytojai, vykdyta 20 projektų.

Ukmergės rajono savivaldybės kultūros įstaigų pateiktose veiklos ataskaitose veiklos rezultatai palyginti su praėjusių metų rezultatais, tačiau nepalyginti su planuotais pasiekti. Radviliškio rajono savivaldybės kultūros įstaigų pateiktose veiklos ataskaitose teikiami planuoti bei pasiekti rezultatai.

3.2. Savivaldybės kultūros įstaigų dalyvavimas projektinėje veikloje

Savivaldybės kultūros įstaigų dalyvavimas projektinėje veikloje sudaro galimybes pajvairinti veiklos formas, praplėsti jų spektrą, labiau sudominti ir pritraukti vartotoją, keisti visuomenės kultūrinį lygį.

Vertinome Savivaldybės kultūros įstaigų audituojamu laikotarpiu teiktų bei finansuotų projektų skaičių. Ne visoms pateiktoms paraiškoms buvo skiriamas finansavimas.

4 lentelė. Kultūros įstaigų teiktų projektų paraiškų skaičius ir jų finansavimas

Audituojami metai	Ukmergės r. savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka			Ukmergės kraštotyros muziejus			Ukmergės kultūros centras		
	Teiktų paraiškų skaičius	Patvirtintos projektų paraiškos	Finansavimas, Eur	Teiktų paraiškų skaičius	Patvirtintos projektų paraiškos	Finansavimas, Eur	Teiktų paraiškų skaičius	Patvirtintos projektų paraiškos	Finansavimas, Eur
2021 m.	6	3	6580,50	11	7	123494,96	17	9	37237,31
2022 m.	9	4	1060,00	10	5	62820,19	13	7	12702,97
2023 m.	13	8	10390,00	12	5	16968,88	10	5	17902,00
2024 m.	4	4	3980,00	6	3	182430,00	13	10	85068,00

Šaltinis: Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

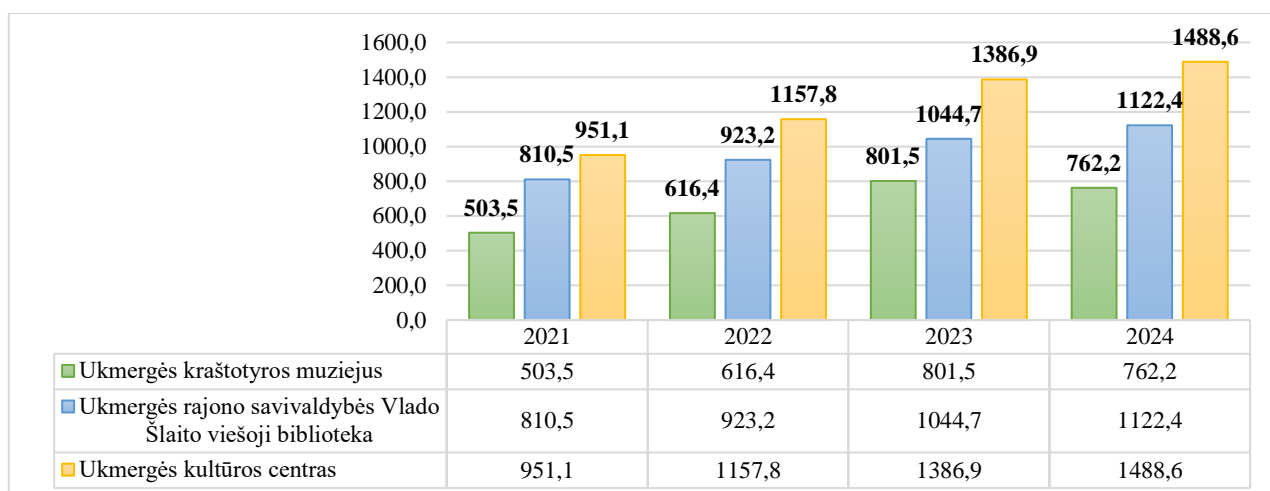
Audituojamu laikotarpiu savivaldybės kultūros įstaigos aktyviai dalyvavo projektinėje veikloje. Kasmet teikia projektų paraiškas pagal atskiras meno sritis finansuojančioms ministerijoms, departamentams, Savivaldybei. Projektų įgyvendinimui įstaigos gauna finansavimą iš įvairių šaltinių (detali informacija apie Kultūros įstaigų vykdytus projektus ir jų finansavimą pateikta 3 priede).

3.3. Savivaldybės kultūros įstaigų finansavimas

Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos efektyvumui vertinti, analizavome įstaigų uždirbtas pajamas bei įstaigoms skirtą finansavimą iš įvairių šaltinių.

Didžiausią dalį visų lėšų sudaro Savivaldybės biudžeto lėšos. Skiriamos lėšos Savivaldybės kultūros įstaigų išlaikymui, kad užtikrinti įstaigų funkcionavimą, veiklos tęstinumą ir savivaldybės kultūros politikos įgyvendinimą. 2021-2024 m. iš Savivaldybės biudžeto Savivaldybės kultūros įstaigoms skirta 11568,8 tūkst. Eur. Iš Savivaldybės biudžeto skirtų lėšų paskirstymas kultūros įstaigoms pavaizduotas 3 paveiksle.

3 pav. Savivaldybės kultūros įstaigų finansavimas iš Savivaldybės biudžeto 2021-2024 m., tūkst. Eur.



Šaltinis: Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

Savivaldybės kultūros įstaigos gauna lėšų ir iš kitų šaltinių. 2021-2024 m. iš valstybės biudžeto įstaigoms skirta 458,6 tūkst. Eur, įstaigų uždirtos pajamos (spec. lėšos) sudarė 641,7 tūkst. Eur. Skiriamos lėšos kultūros įstaigų veiklai kasmet didėjo.

Analizavome Kultūros įstaigų uždirtų pajamų (spec. lėšų) augimą per audituojamą laikotarpį.

Vienas iš įstaigų efektyvumo rodiklių yra jų uždirtos pajamos nuomojant sales, atliekant užsakomuosius pasirodymus renginių metu, parduodant bilietus ir kt. Kuo didesnė renginių paklausa, didesnis pasirodymų bei lankytojų skaičius, tuo didesnės įstaigų pajamos. Įstaigų veiklos efektyvumą galima vertinti uždirtų pajamų dydžio rodiklį siejant kartu su renginių ir lankytojų rodikliais.

5 lentelė. Kultūros įstaigų uždirtos pajamos (spec. lėšos), tūkst. Eur

Eil. Nr.	Įstaigų pavadinimas	Metai				Viso
		2021	2022	2023	2024	
1.	Ukmergės kraštotyros muziejus	53,4	82,3	70,0	82,0	287,70
2.	Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka	0,8	1,0	1,0	1,6	4,4
3.	Ukmergės kultūros centras	19,6	70,0	130,0	130,0	349,6
	Iš viso:	73,8	153,3	201,0	213,6	641,7

Šaltinis: Ukmergės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

Savivaldybės kultūros įstaigos gauna pajamas už patalpų nuomą, už suteiktas paslaugas, organizuotas edukacijas, ekskursijas ir kt.

Išanalizavus audituojamų kultūros įstaigų uždirtas pajamas (spec. lėšas) ir jų panaudojimą įstaigų veikloje, nustatyta, kad uždirtos pajamos (spec. lėšos) kasmet didėjo tik vienoje įstaigoje – Ukmergės kultūros centre. Mažiausiai pajamų uždirta ir savo veikloje panaudoja Vlado Šlaito viešoji biblioteka. Jų uždirtas pajamas sudaro pajamos už spausdinimą, kopijavimą, dokumentų įrišimą ir kt. todėl išlaidos iš jų uždirtų pajamų visose bibliotekos išlaidose per audituojamą laikotarpį tesudaro 0,1 proc., kai tuo tarpu Kraštotyros muziejaus išlaidos iš uždirtų pinigų 2022 m. sudarė 11,75 proc., 2023 m. – 8,03 proc., 2024 m. – 8,2 proc. Kultūros centro išlaidų iš uždirtų pajamų (spec. lėšų) lyginamasis svoris visose įstaigos išlaidose kas metai didėja, t.y. – kas metai didėja uždirtamos pajamos.

Uždirbtas lėšas įstaigos naudoja atsargoms įsigyti, darbo užmokesčio mokėjimui, apmokėti už paslaugas, komandiruotes, komunalines ir ryšių išlaidas, transporto išlaikymui, eksploatacijos ir remonto išlaidas (detali informacija pateikta 4 priede).

Ukmergės rajono savivaldybė nėra nustačiusi, kokią dalį pajamų įstaigos turėtų uždirbti. Savivaldybės kultūros įstaigų metiniuose veiklos planuose taip pat nėra nustatytos siektinos pajamų vertės ar pajamų procentinis dydis, kurį turėtų pasiekti įstaigų uždirbamos pajamos.

Kultūros įstaigų finansavimas nepriklauso nuo pasiektų rezultatų ir yra skiriamas pagal praeitų metų asignavimus. Įstaigų veikla finansuojama pagal įstaigų nurodytą planuojamą poreikį ir Ukmergės rajono savivaldybės galimybes.

Norint užtikrinti Kultūros įstaigų efektyvią veiklą, reikėtų įstaigoms nustatyti aiškius lūkesčius, kasmet vertinti jų veiklos rodiklių reikšmių svyravimus ir analizuoti jų priežastis, veiklos rodiklius sieti su kitais rodikliais: salių užimtumo, lankytojų ir renginių skaičiumi, uždirbtų pajamų dydžiu, bei motyvuoti įstaigas siekti geresnių rezultatų.

3.4. Kultūros įstaigų teikiamų paslaugų kainos atitinka Savivaldybės tarybos sprendimais patvirtintas kainas

Vertiname, ar Savivaldybės kultūros įstaigų paslaugų kainos nustatytos vadovaujantis teisės aktais. Vertinimo kriterijai:

- Savivaldybės kultūros įstaigų teikiamų paslaugų, bilietai kainos atitinka patvirtintas Savivaldybės tarybos sprendimais.
- Savivaldybės tarybos patvirtintuose kultūros įstaigų kainoraščiuose nustatytos aiškios teikiamų atlygintinų paslaugų kainos ir tarifai.
- Savivaldybės kultūros įstaigos tinkamai taikė Savivaldybės tarybos patvirtintas kainas ir tarifus.

Atliekant audito procedūras, analizavome Savivaldybės kultūros įstaigų teikiamų paslaugų kainas ir jas reglamentuojančius teisės aktus, teikiamų paslaugų pardavimų dokumentus.

Vietos savivaldos įstatymas numato išimtinę Savivaldybės tarybos kompetenciją – kainų ir tarifų nustatymas už savivaldybės valdomų įmonių, biudžetinių ir viešųjų įstaigų (kurių savininkė yra savivaldybė) teikiamas atlygintinas viešąsias paslaugas³³.

Ukmergės rajono savivaldybės taryba visoms Kultūros įstaigoms yra patvirtinusi teikiamų paslaugų kainas atskirais Tarybos sprendimais. Savivaldybės tarybos sprendimuose nustatytos aiškios teikiamų atlygintinų paslaugų kainos ir tarifai. Patvirtintos kainos tam tikrai paslaugai priklausomai nuo paslaugos ar renginio trukmės, vietos, ar paslaugos gavėjo (vaikams, šeimoms, pensinio amžiaus žmonėms), paslaugos gavėjų skaičiaus.

Tikrinome per 2023 metus sudarytas Ukmergės kraštotyros muziejaus patalpų nuomos ir paslaugų teikimo sutartis. Visose sutartyse nurodomi nuomos ir paslaugų įkainiai iki 2023-02-23 atitinka Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2022-01-27 sprendimu Nr. 7-13 patvirtintus įkainius. Nuo 2023 m. vasario 24 d. taikyti nauji įkainiai, patvirtinti Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2023-02-23 sprendimu Nr. 7-31. Beveik visi nauji įkainiai buvo nežymiai padidinti.

Ukmergės kultūros centro 2023 metais sudarytose sutartyse nurodomi nuomos ir paslaugų įkainiai atitinka 2022-10-27 Savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 7-247 patvirtintus įkainius.

³³ Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, 1994-07-07 Nr. I-533 (su vėlesniais pakeitimais).

Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2020-04-30 sprendimu Nr. 7-83 patvirtintos Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos teikiamų paslaugų³⁴ kainos.

Biblioteka per 2023 m., 2024 m. nebuvo sudariusi patalpų nuomos sutarčių. Per minėtą laikotarpį juridiniams asmenims už suteiktas paslaugas išrašyta tik viena sąskaita faktūra. Kaina atitinka Tarybos sprendimu patvirtiną kainą. Biblioteka fiziniams asmenims apmokėjus už gautas paslaugas (spausdinimą, kopijavimą, dokumentų skenavimą ir kt.) išduoda elektroninio kasos aparato kvitą arba pinigų priėmimo kvitą.

Patikrinus Savivaldybės kultūros įstaigų internetiniuose puslapiuose skelbiamą informaciją apie teikiamų paslaugų kainas ir tarifus, nustatyta, kad įstaigų internetinėse svetainėse skelbiamos paslaugų kainos atitinka Savivaldybės tarybos patvirtintas kainas.

Kad užtikrinti kultūros įstaigų funkcionavimą, veiklos tęstinumą ir savivaldybės kultūros politikos įgyvendinimą, skiriamos lėšos iš Savivaldybės biudžeto kultūros įstaigų išlaikymui kasmet didėjo.

Kultūros įstaigų veiklos rezultatai vertinami pagal kiekybinius veiklos rodiklius, kurie visose įstaigose kasmet didėja. Kasmet augantis renginių skaičius, renginiuose dalyvaujančių lankytojų skaičius, vykdomų projektų skaičius rodo, kad Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai.

Savivaldybės kontrolierė

Onutė Mikeliienė

Vyriausioji specialistė

Asta Mištautė

³⁴ Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos teikiamų paslaugų sąrašas atitinka Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005-11-02 įsakymu Nr. ĮV-502 patvirtintą valstybės ar savivaldybių įsteigtų bibliotekų teikiamų mokamų paslaugų sąrašą.

Rekomendacijų įgyvendinimo planas

Eil. Nr.	Rekomendacija	Veiksmas/ Priemonė/ Komentarai*	Rekomendacijos įgyvendinimo terminas*
1.	Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešajai bibliotekai		
1.1.	Pasitvirtinti įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.	Parengsime ir patvirtinsime įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.	2025-06-30
1.2.	Įstaigos metines veiklos ataskaitas susieti su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginti su planuotais pasiekti rezultatais.	Įstaigos metines veiklos ataskaitas susiesime su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginsime su planuotais pasiekti rezultatais.	2026-03-10
2.	Ukmergės kraštotyros muziejui		
2.1.	Pasitvirtinti įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.	Parengsime ir patvirtinsime Ukmergės kraštotyros muziejaus vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.	2025-06-30
2.2.	Įstaigos metines veiklos ataskaitas susieti su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginti su planuotais pasiekti rezultatais.	Parengsime Ukmergės kraštotyros muziejaus metines veiklos ataskaitas susiejant su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginsime su planuotais pasiekti rezultatais.	2026-03-10
3.	Ukmergės kultūros centrui		
3.1.	Pasitvirtinti įstaigos vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.	Parengsime ir patvirtinsime Ukmergės kultūros centro vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimo tvarkos aprašą.	2025-06-30
3.2.	Įstaigos metines veiklos ataskaitas susieti su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginti su planuotais pasiekti rezultatais.	Įstaigos metines veiklos ataskaitas susiesime su strateginiu veiklos planu bei veiklos rezultatus palyginsime su planuotais pasiekti rezultatais.	2026-03-10
3.3.	Veiklos planus skelbti interneto svetainėje.	Veiklos planus paskelbsime interneto svetainėje www.ukmergeskc.lt	2025-05-30
<p>* Priemonės ir terminus rekomendacijoms įgyvendinti pateikia subjektas (-ai), kuriam (-iems) pateikta rekomendacija</p> <p>Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešosios bibliotekos direktorė Sigita Astikienė, tel. Nr. +370 614 55699, el. p. direktore@ukmergesvb.lt</p> <p>Ukmergės kraštotyros muziejaus l.e. direktoriaus pareigas direktoriaus pavaduotoja-vyr. muziejaus rinkinių kuratorė Jolanta Petronytė, tel. Nr. +370 684 14644, el. p. direktorius@ukmergesmuziejus.lt</p> <p>Ukmergės kultūros centro direktorė Rasa Graužinienė, tel. Nr. +370 646 90334, el. p. direktore@ukmergeskc.lt</p>			

Audito apimtis ir metodai

Audito apimtis

Audito tikslas – įvertinti, ar užtikrinama efektyvi Savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų veikla.

Pagrindiniai audito klausimai:

- ar Savivaldybėje kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti visuomenės interesus;
- ar Savivaldybė formuoja aiškius tikslus kultūros įstaigoms ir įvertina jų veiklą;
- ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai.

Audito subjektas – Ukmergės rajono savivaldybės biudžetinės kultūros įstaigos:
Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka,
Ukmergės kraštotyros muziejus,
Ukmergės kultūros centras.

Audituojamas laikotarpis – 2021-2024 m.

Auditas atliktas pagal Tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus (TAAIS).

Audito duomenų rinkimo ir vertinimo metodai

Audito ataskaitos skyrius	Taikyti duomenų rinkimo ir vertinimo metodai	Tikslai
1. Ar Savivaldybėje kultūros įstaigų veikla planuojama siekiant tenkinti visuomenės poreikius	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome Savivaldybės strateginius plėtros ir veiklos planus, kitus planavimo dokumentus, Savivaldybės tarybos sprendimus dėl Savivaldybės kultūros įstaigų valdymo.	Siekėme nustatyti, ar: - ar Savivaldybė kultūros įstaigų valdymą planuoja kryptingai, atsižvelgdama į visuomenės poreikius; - ar Savivaldybė konsultuojasi su vietos bendruomene dėl kultūros įstaigų teikiamų paslaugų poreikio; - ar Savivaldybės kultūros įstaigų valdymo kryptys skelbiamos viešai.
	<u>Palyginamoji analizė</u> Lyginome audito metu galiojusius Savivaldybės 2021-2024 m. strateginius plėtros ir strateginius veiklos planus. Analizavome 2021-2023 m. strateginių veiklos planų įgyvendinimą. Lyginome Ukmergės rajono ir Radviliškio rajono kultūros įstaigų tinklą.	
	<u>Apklausa</u> Savivaldybės kultūros įstaigoms teikti klausimynai.	

	<p><u>Pokalbiai</u> Vyko pokalbiai su Savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus pavaduotoja.</p>	Aptarti nustatytus dalykus.
2. Konkrečią veiklą kultūros įstaigoms planuoja Savivaldybė	<p><u>Dokumentų peržiūra</u> Analizavome Savivaldybės strateginį plėtros ir veiklos planus, juose Savivaldybės kultūros įstaigoms nustatytus tikslus, uždavinius, vertinimo kriterijus. Nagrinėjome Savivaldybės kultūros įstaigų nuostatus, metinius veiklos planus.</p>	<p>Nustatyti, ar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ar kultūros įstaigoms keliami konkretūs tikslai ar veiklos reikalavimai; - ar Savivaldybė periodiškai vertino kultūros įstaigų tinklą ir jo optimizavimo galimybes; - ar visų kultūros įstaigų veikla stebima ir vertinama, kad sprendimai dėl valdymo būtų pagrįsti įrodymais; - ar kultūros įstaigos tinkamai sudaro visus planinius dokumentus, numatytus teisės aktais ir jais siekiama didinti veiklos efektyvumą; - ar užtikrinamas įstaigų atsiskaitymas už veiklą; - ar Savivaldybės kultūros įstaigų finansavimas orientuotas į rezultatus.
	<p><u>Palyginamoji analizė:</u> Analizavome Savivaldybės 2021-2023 m., 2023-2025 m. strateginius veiklos planus, planuose nustatytus vertinimo kriterijus, ar Savivaldybės kultūros įstaigoms nustatyti tikslai perkelti į įstaigų veiklos planus.</p>	<p>Nustatyti, ar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Savivaldybės kultūros įstaigų aiškūs kiekybiniai ir kokybiniai veiklos vertinimo kriterijai; - Savivaldybės kultūros įstaigos atsiskaito už veiklą ir yra vertinamas jų veiklos efektyvumas.
	<p><u>Pokalbiai</u> Vyko pokalbiai su Savivaldybės kultūros įstaigų vadovais, Savivaldybės administracijos atsakingais darbuotojais</p>	Susipažinti su Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos planavimo sistema bei planavimo dokumentais. Aptarti nustatytus dalykus.
3. Ar Savivaldybės kultūros įstaigos veikia efektyviai	<p><u>Dokumentų peržiūra</u> Analizavome: - Savivaldybės kultūros įstaigų metinius veiklos planus; - Savivaldybės kultūros įstaigų metines veiklos ataskaitas; - Savivaldybės tarybos sprendimus, kuriais patvirtintos Savivaldybės kultūros įstaigų teikiamų paslaugų kainos; - Savivaldybės kultūros įstaigų pardavimų dokumentus, pajamų ir sąnaudų duomenis.</p>	<p>Palyginti Savivaldybės kultūros įstaigų 2021-2023 m. veiklos vertinimo rodiklius ir nustatyti, ar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Savivaldybės kultūros įstaigos pasiekė nustatytus vertinimo rezultatus; - Savivaldybės kultūros įstaigos veikė efektyviai, ar gerėjo jų veiklos rodikliai. <p>Nustatyti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ar Savivaldybės kultūros įstaigos, uždirbdamos pajamas siekė efektyvesnės veiklos; - kokiam tikslui daugiausiai buvo naudojamos uždirbtos pajamos; - ar Savivaldybės kultūros įstaigų finansavimas buvo orientuotas į rezultatus. <p>Įsitikinti, ar Savivaldybės kultūros įstaigos kainas už teikiamas paslaugas taikė atsižvelgiant į Savivaldybės tarybos sprendimais patvirtintas kainas.</p>
	<p><u>Palyginamoji analizė</u> Lyginome: - Savivaldybės kultūros įstaigų pateiktus veiklos kiekybinius duomenis su veiklos vertinimo rodikliais; - Savivaldybės kultūros įstaigų veiklos duomenis apie lankytojus, renginius ir kt.;</p>	<p>Surinkti duomenis ir juos palyginti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - salių užimtumą, renginių ir lankytojų skaičių; - Savivaldybės kultūros įstaigų gautas pajamas ir išlaidas; - Savivaldybės kultūros įstaigų teiktas projektų paraiškas ir gautą finansavimą.

	<p>- Ukmergės rajono ir Radviliškio rajono kultūros įstaigų lankytojų, renginių bei vykdomų projektų skaičių;</p> <p>- Savivaldybės kultūros įstaigų uždirbtų pajamų pokytį per audituojamą laikotarpį.</p>	
	<p><u>Skaičiavimas</u></p> <p>Skaičiavome Savivaldybės kultūros įstaigų uždirbtų pajamų panaudojimą.</p>	<p>Išsiaiškinti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kiek Savivaldybės kultūros įstaigos uždirba pajamų; - kokiam tikslui naudojamos uždirbtos pajamos.
	<p><u>Pokalbiai</u></p> <p>Vyko pokalbiai su Savivaldybės kultūros įstaigų vadovais, atsakingais darbuotojais</p>	<p>Aptarti nustatytus dalykus.</p>

Savivaldybės kultūros įstaigos ir jų veiklos sritys, tikslai ir uždaviniai

<ul style="list-style-type: none"> Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka 	
Bibliotekos veiklos sritis	dokumentų kaupimas, tvarkymas, sisteminimas ir saugojimas, skaitmeninimas, panauda ir viešinimas, bibliografavimas, kultūrinių ir edukacinių programų organizavimas ir kultūros plėtra, galimybės naudotis viešaisiais informacijos šaltiniais, nepaisant informacijos pateikimo būdo, formos ir laikmenos, neatsižvelgiant į autorių ar užfiksuotų žinių politinę ar ideologinę orientaciją, užtikrinimas; fizinių ir juridinių asmenų lygių teisių naudotis teisės aktų nustatyta tvarka teikiamomis nemokamomis visuomenės švietimui, sociokultūrinei edukacijai, moksliniams tyrimams bei asmenybės ugdymui reikalingomis paslaugomis ir informacija užtikrinimas.
Bibliotekos tikslai:	<ul style="list-style-type: none"> - atsižvelgiant į Ukmergės rajono savivaldybės teritorijos istorines tradicijas, ekonominę ir kultūrinę padėtį, turizmo plėtrą, kaupti ir saugoti universalų, bendruomenės poreikius tenkinantį dokumentų fondą, dalyvauti formuojant bendrą Lietuvos bibliotekų fondą ir kuriant bendrą informacinę sistemą; - skatinti skaitymą, organizuoti Ukmergės rajono savivaldybės gyventojų bibliotekinį ir informacinį aptarnavimą bei vaikų ir suaugusiųjų neformalųjį švietimą; - prisidėti prie informacinės ir žinių visuomenės plėtros, puoselėti teisės į informaciją, kultūros atvirumo ir pagarbos intelektinei nuosavybei vertybes, ugdyti žmogaus kultūrinės kompetencijas ir kūrybingumą, skatinti mokymąsi visą gyvenimą; - didinti kultūros prieinamumą Ukmergės rajono savivaldybės teritorijoje, inicijuoti Bibliotekos paslaugų ir programų plėtrą, bendradarbiavimą ir projektinę veiklą.
Bibliotekos uždaviniai:	<ul style="list-style-type: none"> - didinti paslaugų įvairovę, prieinamumą bei kokybę, integruojant Bibliotekos paslaugas bei išteklius į ugdymo procesus ir priemones; - plėtoti krašto informacijos ir kraštotyros aktualizavimo paslaugas; - plėtoti bei atnaujinti informacinių ir ryšių technologijų infrastruktūrą; - prisidėti prie gyventojų socialinės atskirties mažinimo bei žmonių su negalia socialinės integracijos, didinant Bibliotekos elektroninio turinio, virtualių paslaugų ir infrastruktūros prieinamumą; - tobulinti Bibliotekos veiklos valdymą, orientuojantis į veiklos rezultatus; - stiprinti Bibliotekos atstovavimą ir tarpinstitucinę partnerystę; - siekti, kad Biblioteka taptų šiulaikiniu bendruomenės informacijos, kultūros, laisvalaikio centru.
<ul style="list-style-type: none"> Ukmergės kraštotyros muziejus 	
Muziejaus veiklos sritis	- kaupti, saugoti, tirti, konservuoti, restauruoti ir populiarinti Ukmergės krašto istorijos, meno, kultūros muziejines vertybes, rajono gamtinę įvairovę, turizmo maršrutus, pildyti Muziejuje suformuotas kolekcijas ir rinkinius, vykdyti muziejinę komunikaciją bei muziejinę edukaciją ir užtikrinti valstybinių muziejininkystės, turizmo programų ir savivaldybės sprendimų muziejų bei turizmo klausimais įgyvendinimą.
Pagrindinis Muziejaus veiklos tikslas	- kaupti, saugoti, konservuoti, restauruoti, tirti ir populiarinti Ukmergės krašto materialaus ir nematerialaus kultūros paveldo vertybes, turizmo išteklius, siekiant suteikti visuomenei pažinimo, ugdymo, studijų, populiarinimo ir kokybiško laisvalaikio galimybes.
Pagrindiniai Muziejaus veiklos uždaviniai	<ul style="list-style-type: none"> - kaupti, fiksuoti, saugoti, sisteminti muziejinę bei istorinę, kultūrinę vertę turinčias muziejines vertybes, užtikrinti jų apskaitą, tinkamas saugojimo sąlygas ir apsaugą, konservavimą ir restauravimą; - vykdyti mokslinę-tiriamąją, kraštotyrinę, projektinę, meninę veiklas, formuoti naujus ir papildyti muziejaus rinkinius; - kaupti ir turistams bei Ukmergės rajono svečiams teikti informaciją apie turizmo paslaugas, turizmo produktus, lankytinas istorines bei gamtines vietas ir objektus. Viešinti informaciją apie Ukmergės kraštą, rengti, leisti ir platinti informacinius bei kartografinius leidinius;

	- organizuoti ir vesti pažintines, programines ekskursijas, plėtoti kultūrinio ir aktyvaus turizmo veiklą, analizuoti ir planuoti turizmo rinką, dalyvauti tarptautinėse ir respublikinėse parodose ir kituose renginiuose.
• Ukmergės kultūros centras	
Kultūros centro veiklos sritis	kultūrinė-meninė veikla.
Kultūros centro tikslai	- puoselėti ir įgyvendinti Ukmergės krašto etninės kultūros tapatumą, mėgėjų, profesionalų ir kino meną, kitas meno rūšis bei formas, kurti menines programas, plėtoti švietėjišką (edukacinę), pramoginę veiklą, ugdyti ir tenkinti bendruomenės kultūrinius poreikius Ukmergės rajone; - užtikrinti gyventojų poreikius atitinkančių kultūros paslaugų prieinamumą Ukmergės rajono seniūnijose.
Kultūros centro uždaviniai	- bendradarbiauti su Lietuvos ir užsienio institucijomis, valstybės, savivaldybių įstaigomis, nevyriausybinėmis organizacijomis, kurti ir teikti įvairias kultūros paslaugas, užtikrinti jų prieinamumą visuomenei; - įgyvendinti priemonės, skirtas vietos etninės kultūros ir nematerialaus kultūros paveldo vertybių išsaugojimui, stiprinimui ir sklaidai; - įgyvendinti priemonės, skirtas dainų švenčių tradicijų tęstinumui ir plėtrai užtikrinti, dalyvauti dainų šventėse; - formuoti mėgėjų meno kolektyvus, įgyvendinti mėgėjų meno kolektyvų plėtrą, teikti priemones ir (ar) išteklius, reikalingus jų kultūrinei veiklai vykdyti; - organizuoti kultūros renginius, rengti ir įgyvendinti kultūrinės edukacijos ir neformaliojo švietimo veiklas; - įgyvendinti iniciatyvas, skirtas etninės kultūros tapatumo ir tradicijų išsaugojimui, istorinės atminties aktualizavimui užtikrinti, stiprinančias vietas ir regiono kultūrinį savitumą, skatinančias pilietiškai aktyvios bendruomenės ugdymą; - organizuoti ir (ar) vykdyti profesionalaus meno veiklas ir jų sklaidą, dalyvauti įgyvendinant kultūros plėtros projektus ir programas; - įgyvendinti veiklas, skirtas vietos bendruomenės įsitraukimui į socialines iniciatyvas meninėmis ir kūrybinės saviraiškos formomis; - vykdyti veiklas, skatinančias kultūrų įvairovės pažinimą, kultūros paslaugų prieinamumą socialinės atskirties grupėms ir šių grupių įtraukimą į kultūros plėtrą; - vykdyti kultūros pristatymą ir sklaidą užsienyje; - rengti Kultūros centro darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo programas ir užtikrinti Kultūros centro darbuotojų dalyvavimą jose; - teikti metodinę pagalbą rajono kultūros ir meno darbuotojams bei organizacinę pagalbą rajono biudžetinėms įstaigoms; - teikti kultūros paslaugas, skatinančias kultūrinį verslumą; - atlikti teikiamų kultūros paslaugų viešinimą ir sklaidą vietos, regiono, nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu; - atlikti teikiamų kultūros paslaugų poreikio ir kultūros paslaugų kokybės stebėseną; - Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka teikti mokamas ir neatlygintinas paslaugas.

Ukmergės rajono savivaldybės
biudžetinių kultūros įstaigų
veiklos audito ataskaitos
3 priedas

Kultūros įstaigų dalyvavimas projektinėje veikloje 2021-2024 m.

Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka		Ukmergės kraštotyros muziejus		Ukmergės kultūros centras	
Projekto pavadinimas	Įvykdymas	Projekto pavadinimas	Įvykdymas	Projekto pavadinimas	Įvykdymas
2021 m.					
Dešimt miestelių	5857,50	Prezidento Antano Smetonos dvare garažo stogo kapitalinis remontas	40000,00	"Kūrybiškumo spalvos tautinio kostiumo detalėse"	490,00
Spalvos gydo	463,00	Muziejaus ekspozicijos sukūrimo ir įrengimo pritaikant šiuolaikines informacines technologijas baigimas	45198,70	"Lumzdelį prakalbinęs"	480,00
Atverkime tautinio kostiumo skrynelę	260,00	Virtuali kelionė po Antano Smetonos gimtinę	3807,00	"Neužbaigtas valsas"	470,00
	0,00	"Ukmergės miesto gyventojų sociokultūrinių veiklų organizavimas" (Nr. 08.6.1-ESFA-T-927-02-0005)	2130,71	Respublikinė kamerinių ir vokalinių ansamblių konkursinė šventė "Šventosios gaida"	7300,00
	0,00	"Verslumo ir savarankiškų veiklų skatinimas - gerinant vietines įsidarbinimo galimybes" (Nr. 08.6.1-ESFA-T-927-01-0515)	5018,36	"Rezervuota poetui Vytautui Mačerniui"	8630,00
	0,00	Konstancijos Petrikaitės-Tulienės lėlių kolekcijos tyrimai ir restauravimas"	7700,00	"Paprastai nepaprasti susitikimai"	6000,00
	0,00	Užulėnio stogastulpio konservavimas ir parengimas eksponavimui	520,00	Kino meno populiarinimo programa "Kinas+"	4950,00
				Derliaus šventė "Teatralizuota mugė Krikštėnų dvare"	5947,31
				Nekilnojamojo kultūros paveldo pažinimo sklaidos, atgaivinimo ir leidybos projektas "Isuk paveldo ratą"	2970,00
IŠ VISO PER 2021 M.	6580,50		104374,77		37237,31
2022 m.					
Meno terapija Ukmergės Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje	460,00	"Verslumo ir savarankiškų veiklų skatinimas - gerinant vietines įsidarbinimo galimybes" (Nr. 08.6.1-ESFA-T-927-01-0515) (tęstinis)	9484,87	"Amatas-gyvenimo pamatas"	500,00
Senųjų amatų ir verslų puoselėjimas Ukmergės Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje	290,00	"Ukmergės miesto gyventojų sociokultūrinių veiklų organizavimas" (Nr. 08.6.1-ESFA-T-927-02-0005) (tęstinis)	9635,32	"Šimtametė Lietuva aukštaitijoje smulkiojoje tautosakoje"	302,97
Etninės kultūros vertybių sklaida per edukacijas Ukmergės rajono bibliotekoje	310,00	Prezidento Antano Smetonos gimtosios sodybos šulinio ir svirties atkūrimo darbai	3000,00	"Ponios Julijos salono Sekretai"	340,00
		Užugirio dvaro pastato fasadų, balkonų ir kaminų remontas	24536,27	Edukacijų ciklas "Iš liaudies tradicijų"	390,00

		Prezidento Antano Smetonos Užugirio pradžios mokyklos pastato stogo konstrukcijų tyrimai	7963,73	"Audimas staklėmis - tai mūsų paveldas"	280,00
		Žemėlapių kolekcijos tyrimai, konservavimas arba restauravimas	2200,00	Tautinių, archeologinių, istorinių kostiumų gamybos ir įsigijimo išlaidų dalinis finansavimas	2480,00
		Projektas - "Ukmergės rajono fotografinio palikimo išsaugojimas, skaitmeninimas ir archyvavimas"	6000,00	Kino meno populiarinimo programa "Kinas+"	4500,00
				Nekilnojamojo kultūros paveldo pažinimo sklaidos, atgaivinimo ir leidybos projektas "Įsuk paveldo ratą"	3910,00
IŠ VISO PER 2022 M.	1060,00		62820,19		12702,97
2023 m.					
Kūrėjai ant ratų	3630,00	Iš Ukmergiškių praeities: Ukmergės miesto gyventojų švenčių ir kasdienio gyvenimo prisiminimai	403,00	"Iš kartos į kartą"	320,00
Retų leidinių paroda apie Ukmergę	4950,00	Piliakalniai ateities kartoms	300,00	"Jau dangum saulužė ritas"	480,00
Meno terapija Ukmergės Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje	670,00	Daugiakultūre Ukmergės istorija fotografijose	5265,88	Vaikų folkloro muzikavimo konkursas "Iš močiutės skrynios"	340,00
Siesikų krašto dainos	240,00	Prezidento Antano Smetonos dvare garažo tvarkybos darbai	6400,00	Tautinių, archeologinių, istorinių kostiumų gamybos ir įsigijimo išlaidų dalinis finansavimas	2920,00
Laičių krašto vietovardžiai	200,00	Metalinų archeologinių radinių konservavimas, tyrimai, paruošimas saugojimui ir eksponavimui	4600,00	Muzikos instrumentų gamybos ir įsigijimo išlaidų dalinis finansavimas	692,00
Literatūrinė ekskursija "Vlado Šlaito keliais"	270,00			Kino meno populiarinimo programa "Kinas+"	4950,00
Dainavos krašto išlikę, nykstantys, išnykę vardai	230,00			"Paprastai nepaprasti susitikimai"	8200,00
Tautiškumo dienos: etnis pažinimas	200,00				
IŠ VISO PER 2023 M.	10390,00		16968,88		17902,00
2024 m.					
Gyvieji amatai Ukmergės krašto dvaruose	2700,00	"Mūsų Ukmergė - Aukštaitijos žemėje"	860,00	Tarptautinio perkusinės muzikos festivalio "PERCUSSION UKMERGĖ 2024" koncertų ciklas (projektas dar nesibaigęs)	45581,07
Meno ir judesio terapija Ukmergės Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje	600,00	Siesikų dvaro sodybos rūmų sienų tapybos konservavimo, restauravimo darbai	141490,00	Respublikinis vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų mėgėjų teatro festivalis "Nenuoramos 2024"	10233,38
Pamirštas amatas - kilpinėliai (filigrania)	420,00	Prezidento Antano Smetonos dvare garažo tvarkybos darbai	20000,00	Naujasis miesto pulsas šiuolaikinio šokio ritmu	5900,00
Žolininkystės amatas ir žygis: gamtos ir žolelių pažinimo kelionė	260,00	Kultūros turinio skaitmeninimas Ukmergės kraštotyros muziejuje	20080,00	Vaikų užimtumo vasaros atostogų metu programa "VasaraRock2024"	1316,40
				"Paprastai nepaprasti susitikimai"	8737,78
				Tradiciniai amatai: pažink, prisiliesk, pasidalink"	570,44

				"Aidék, girele žalia, skambék, dainele linksma" (projektas dar nepasibaigęs)	410,00
				Edukacijų ciklas "Iš liaudies tradicijų" (projektas dar nepasibaigęs)	410,00
				"Senieji amatai atgyja" (projektas dar nepasibaigęs)	390,00
				Kino meno populiarinimo programa "Kinas+"	6600,00
IŠ VISO PER 2024 M.	3980,00		182430,00		80149,07

Ukmergės rajono savivaldybės
biudžetinių kultūros įstaigų
veiklos audito ataskaitos
4 priedas

Savivaldybės biudžetinių kultūros įstaigų 2021-2024 m. uždirbtų pajamų (spec. lėšų)
panaudojimas, Eur

Ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų straipsnio pavadinimas	Metai			
		2021	2022	2023	2024
<i>Ukmergės kraštotyros muziejus</i>					
	Iš viso išlaidų iš įstaigos uždirbtų pajamų (spec. lėšos), tame skaičiuje:	53400,00	82300,00	70000,00	82000,00
2.1.1.1.1.01	Darbo užmokestis pinigais	7700,00	10000,00	10000,00	11097,82
2.1.2.1.1.01	Socialinio draudimo įmokos	102,83	0,00	145,00	160,94
2.2.1.1.1.06	Transporto išlaikymo ir paslaugų įsigijimo išlaidos	1918,61	2031,44	3935,87	2232,65
2.2.1.1.1.20	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	7171,76	18806,11	7571,32	0,00
2.2.1.1.1.21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	417,77	946,24	1381,53	2537,23
2.2.1.1.1.20	Reprezentacinės išlaidos	0,00	103,57	130,10	32,84
2.2.1.1.1.30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	36089,03	50412,64	46836,18	62658,52
3.1.1.3.1.01	Transporto priemonių įsigijimo išlaidos				1300,00
3.1.1.5.1.01	Kito ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo išlaidos				1980,00
<i>Ukmergės kultūros centras</i>					
	Iš viso išlaidų iš įstaigos uždirbtų pajamų (spec. lėšos), tame skaičiuje:	19586,37	70000,00	130000,00	130000,00
2.1.1.1.1.01	Darbo užmokestis pinigais	2685,16	2900,00	8787,76	13700,00
2.1.2.1.1.01	Socialinio draudimo įmokos	48,95	15,55	77,09	25,22
2.2.1.1.1.05	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	107,33	0,00	92,00	0,00
2.2.1.1.1.06	Transporto išlaikymo ir paslaugų įsigijimo išlaidos	43,50	1025,97	600,00	500,00
2.2.1.1.1.11	Komandiruočių išlaidos	0,00	1500,00	1000,00	0,00
2.2.1.1.1.15	Materialiojo turto paprasto remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	0,00	0,00	11500,00	20907,82
2.2.1.1.1.20	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	0,00	5000,00	0,00	0,00
2.2.1.1.1.21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	1938,43	2963,92	3638,40	4068,62
2.2.1.1.1.22	Reprezentacinės išlaidos	0,00	0,00	0,00	1813,72
2.2.1.1.1.30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	14419,03	43880,10	70511,86	59782,33
2.8.1.1.1.02	Kitos išlaidos kitiems einamiesiems tikslams	343,97	11214,46	8178,65	15622,79
3.1.1.3.1.02	Kitų mašinų ir įrenginių įsigijimo išlaidos	0,00	0,00	15144,87	4623,00
3.1.1.3.1.04	Kompiuterinės techninės ir elektroninių ryšių įrangos įsigijimo išlaidos	0,00	1500,00	1569,37	4000,00
3.1.1.5.1.01	Kito ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo išlaidos	0,00	0,00	8900,00	4956,50
<i>Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešoji biblioteka</i>					
	Iš viso išlaidų iš įstaigos uždirbtų pajamų (spec. lėšos), tame skaičiuje:	805,79	1064,00	1072,00	1584,00
2.2.1.1.1.20	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	79,21	270,00	160,46	141,87
2.2.1.1.1.21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	135,16	679,71	851,54	354,53
2.2.1.1.1.30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	591,42	114,29	60,00	1087,60